ПРОГРАММА СЕМИНАРА

«Основы риск-менеджмента»

AJAREGISTRARS

Учебный центр ООО «Эй Джей Эй Регистрарс»

AJAREGISTRARS

ЦЕЛИ СЕМИНАРА

- ✓ Дать обзор развития науки об управлении рисками и интеграции рисков в бизнес-процессы организацией;
- ✓ Познакомить слушателей с ключевыми стандартами по управлению рисками – ISO 31001, ISO 31010 и др. и их применения в организациях различных отраслей деятельности;
- ✓ Дать слушателям возможность на практике провести анализ рисков по различным направлениям (производство, закупки, анализ контракта и др.) и оценить результаты;
- ✓ Дать слушателям информацию и требованиях различных стандартов на системы менеджмента к управлению рисками (ISO 9001, ISO 21001, ISO 45001 и др.).

ОБЩИЕ ДАННЫЕ ПО СЕМИНАРУ

- ✓ Организатор: Учебный центр ООО «Эй Джей Эй Регистрарс»;
- ✓ Даты проведения: по согласованию с Заказчиком;
- ✓ Место проведения: площадка Zoom / площадка заказчика;
- ✓ Длительность: 16 часов (2 дня);
- ✓ Язык семинара: русский;
- ✓ Аудитория: специалисты и руководители организаций, которые внедряют или планируют внедрять систему управления рисками.

МАТЕРИАЛЫ СЕМИНАРА

- ✓ Тексты стандартов ISO 31001, ISO 31010;
- ✓ Практические задания;
- ✓ Презентационные материалы в электронном виде.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРА

- ✓ По результатам семинара слушатели получают Удостоверения о повышении квалификации лицензированного учебного центра AJA.

КОНТАКТЫ

+7 804 333 76 33
+7 812 929 76 33

www.ajaregistrars.ru

@AJA_RUS

info@ajaregistrars.ru

Россия, Санкт-Петербург,
Люботинский проспект 5А, офис 14Б

План-график семинара представлен ниже

ПЛАН-ГРАФИК СЕМИНАРА

ДЕНЬ 1
Темы занятий
Знакомство с аудиторией. Изложение целей семинара.
Развитие риск-менеджмента: истоки, риск менеджмент в страховании, риск-менеджмент в банковском деле.
Риск-ориентированное мышление. Контекст и риски.
Обзор стандартов по управлению рисками: *ISO 31000, ISO 31010, COSO, FERMA*.
Перерыв
Риски в стандартах на менеджмент качества (ISO 9001, ISO 29001, INTI S.QS.7, API Q1). Риски в системах менеджмента операционной деятельности (СМОД). Риски vs. Возможности.
Принципы риск-менеджмента. Модель построения риск-менеджмента
Термины и определение в риск-менеджменте
Планирование в риск-менеджменте: общие риски и риски проектов, разработка процедур, разработка методик, создание рабочих групп
Идентификация рисков: способы идентификации, источники рисков. Распределение ответственности за идентификацию рисков. Формирование реестров и портфелей рисков.

ДЕНЬ 2
Темы занятий
Практическое задание: идентификация рисков
Оценка рисков: методики оценки, оценка вероятности, оценка тяжести последствий, градация рисков. Риск-аппетит. Определение уровня приемлемости рисков. Проведение повторной и внеплановой оценки рисков.
Перерыв
Практическое задание: идентификация рисков
Практическое задание: проведение оценки и градации рисков
Минимизация рисков: разработка мероприятий, проведение совещаний, контроль за реализацией мероприятий, анализ результативности мероприятий по снижению рисков. Альтернативы минимизации рисков.
Требования стандартов на СМК к управлению рисками и возможностями. Обзор особенностей различных стандартов: ISO 9001, ISO 29001, API Q1, API Q2, INTI S.QS.7, INTI S.QS.8.
Практическое задание: разработка методики по управлению рисками по требованиям стандартов на СМК
Перерыв
Ответы на вопросы. Обсуждение пройденного материала
Итоговое тестирование